

Van de Groep & Olsthoorn, 2009

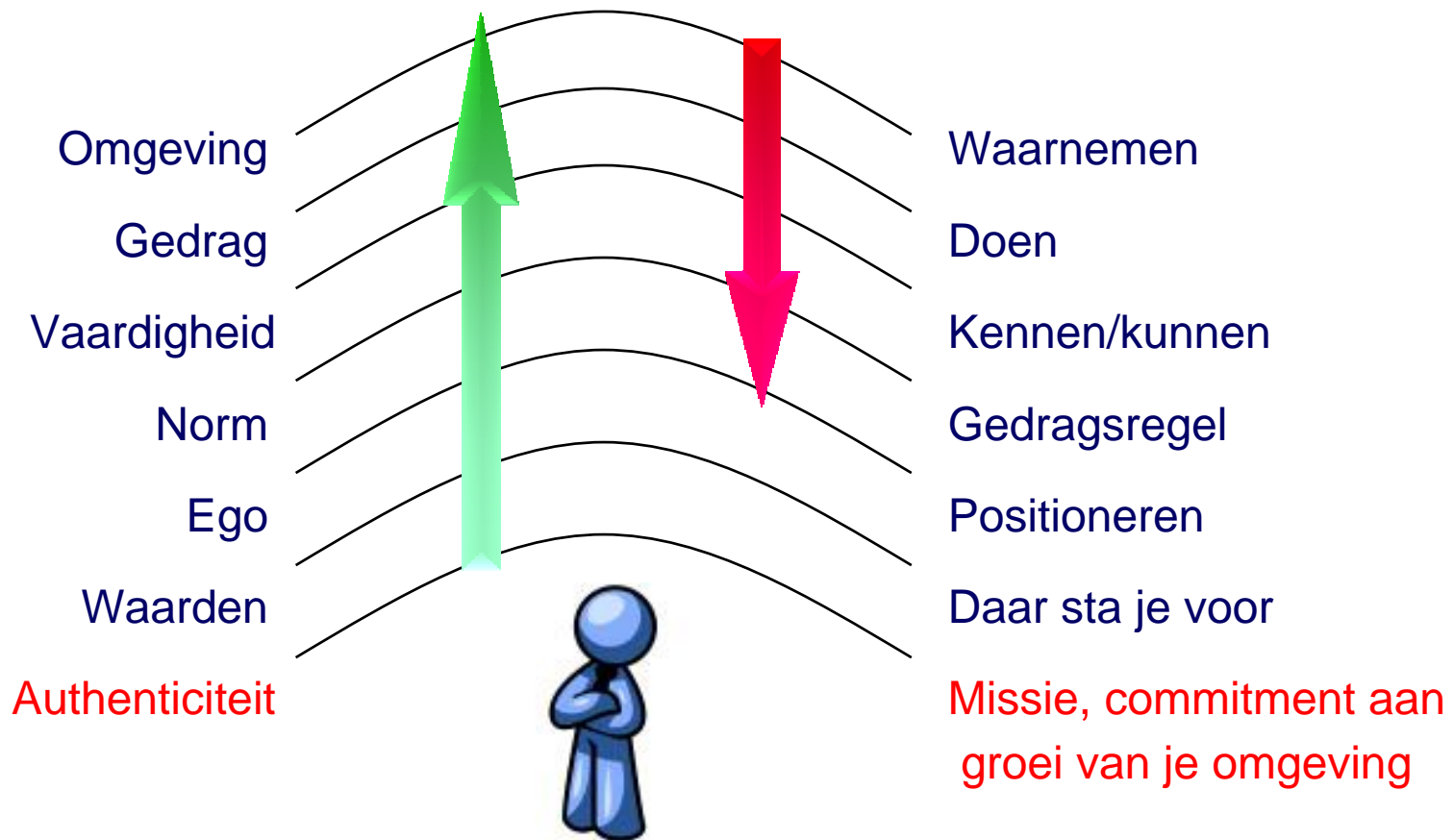
Authentiek Leiderschap voor de Industriële Manager van de Toekomst

Bas W. Blekkingh

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Authentiek Leiderschap: het 'schillen' van jezelf



Authentiek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Gedragschil

4 keuzes (WAAK)



§ Klagen

Kondig het wel aan

§ Aanpakken

Niet altijd nodig

§ Accepteren

Verwachtingen verlagen

§ Weggaan

Hoeft geen andere baan te betekenen

Alle keuzes zijn ok, als je de consequenties overziet en aanvaardt

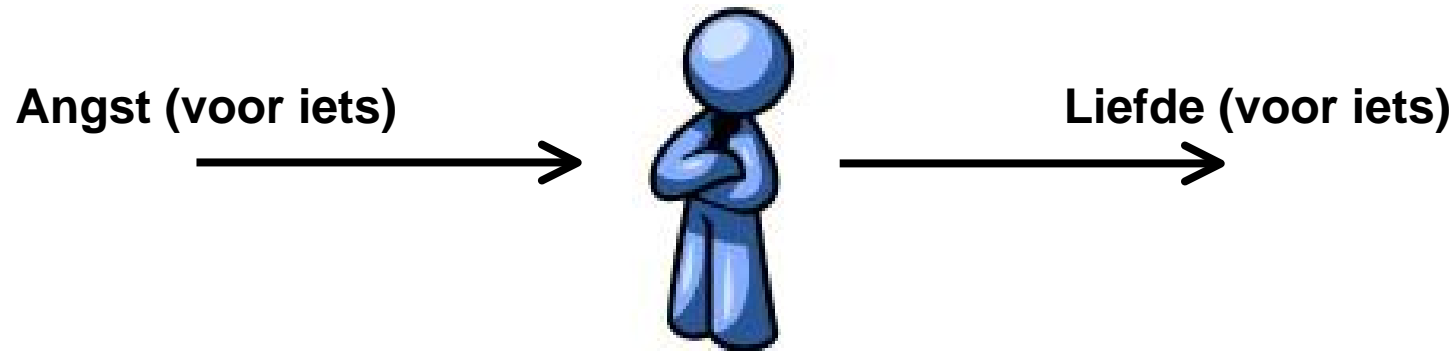


Authentiek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSHOORN FINDING EXCELLENCE



Consequentie-denken: Twee drijfveren waardoor je in beweging komt (gedrag vertoont)



Authentiek en leef je missie



Ik kies??

Jij kiest altijd gedrag waarvan jij denkt dat dat jou de hoogste opbrengst oplevert

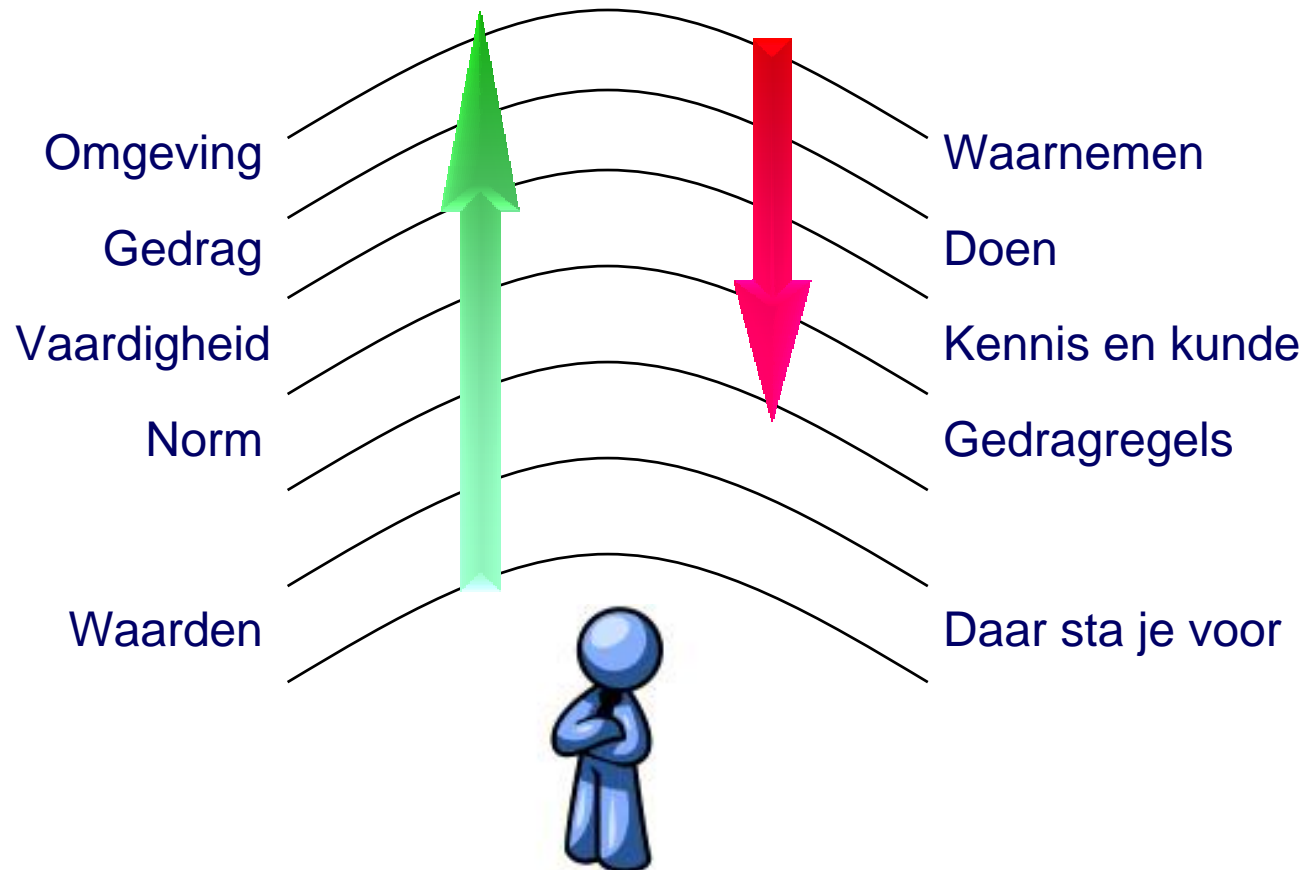


Authentiek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSHOORN FINDING EXCELLENCE



Authentiek Leiderschap: het 'schillen' van jezelf



Authentiek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Verborgen blokkerende normen

Ze blokkeren succes of geluk

Let op!

§ Voorbeeld: je hoort elkaar niet aan te spreken, want...(angst)



Authentiek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Verborgen blokkerende normen omzetten in stimulerende normen

Ze ondersteunen succes of geluk

Waarom wel?

§ Voorbeeld: je hoort elkaar niet aan te spreken

§ Wordt:

- Een goede samenwerking kan alleen als we bereid zijn elkaar te helpen door
elkaar aan te spreken
- Het beste resultaat kan alleen als we het beste uit elkaar halen



Authentiek leiderschap
ntdek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Waar word ik, als leider, gelukkig van?

§ Door het bewijs te krijgen dat ik

§ **ERTOEFDOE**

§ Hoe kan ik dat bewijs krijgen?

- Ontvangen
- Nemen
- Geven vanuit een Missie

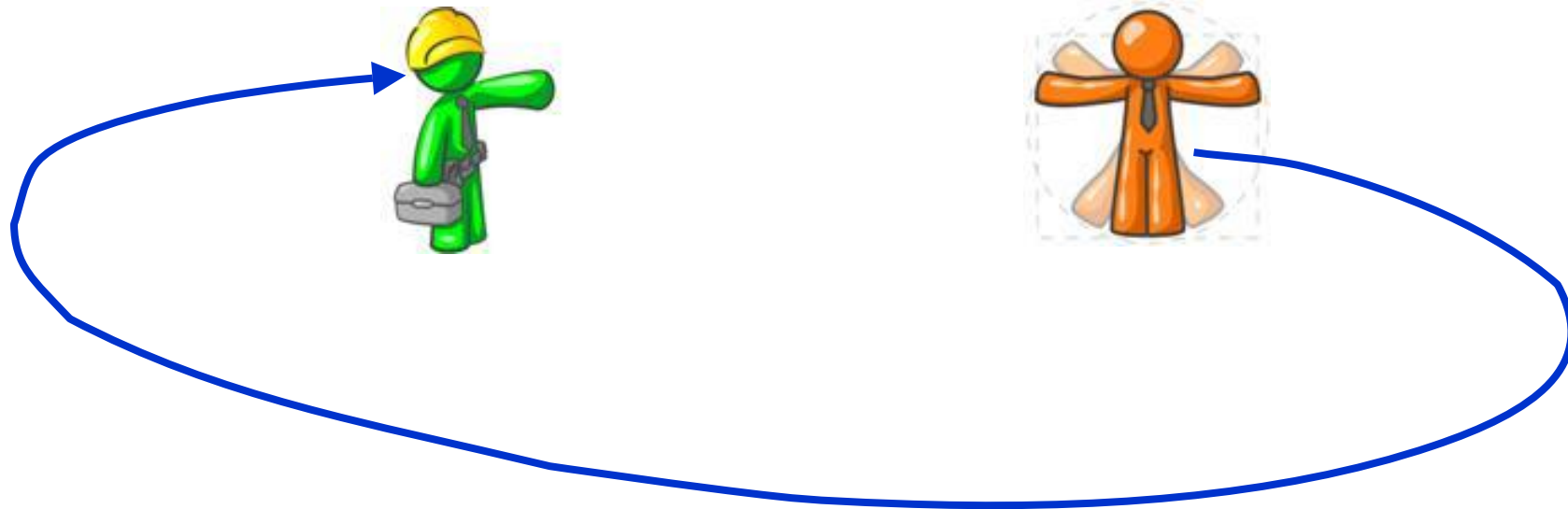


Authentiek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Ertoe doen door: **Ontvangen** doordat iemand je bestaansrecht geeft



ntdek en leef je missie



Ertoe doen door jezelf positioneren = **Ego** = nemen

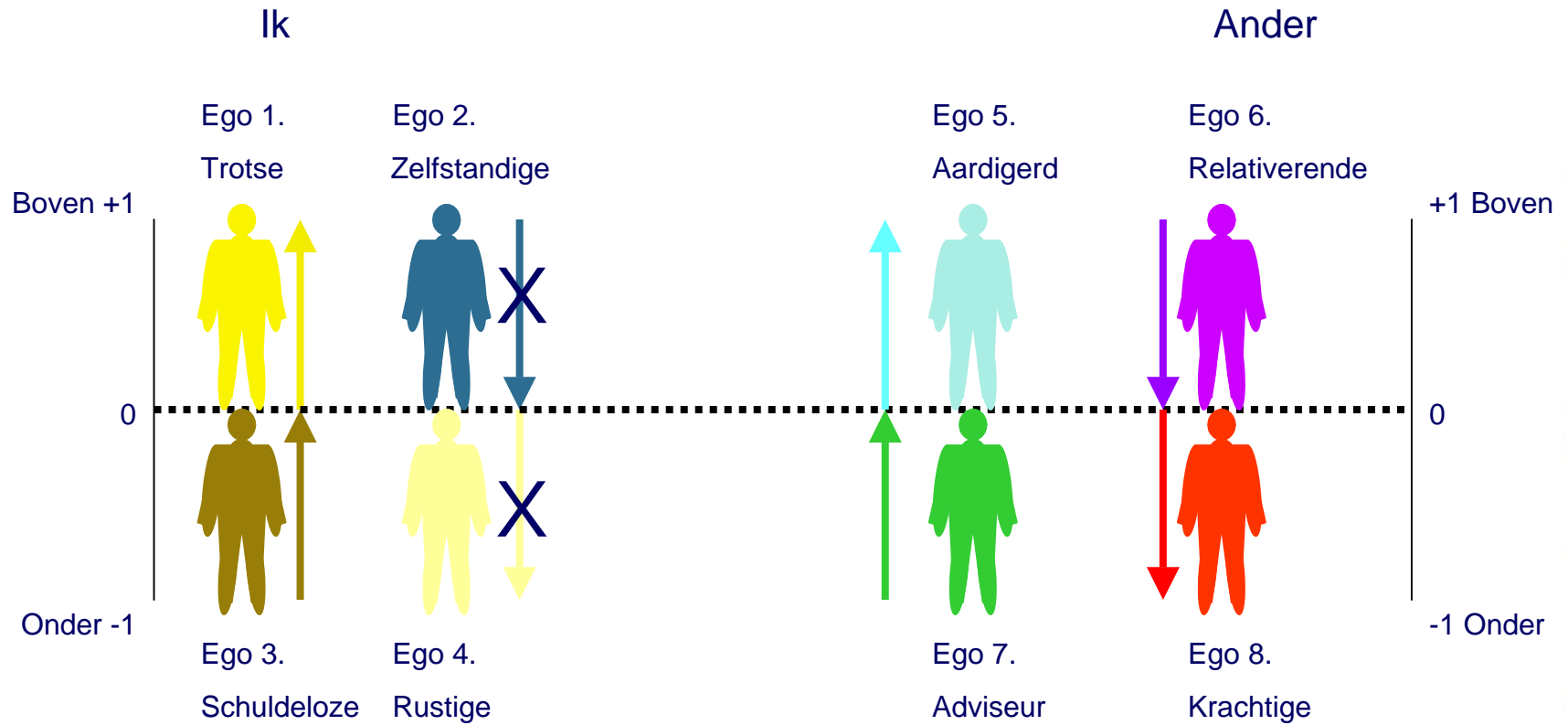


Authentiek en leef je missie

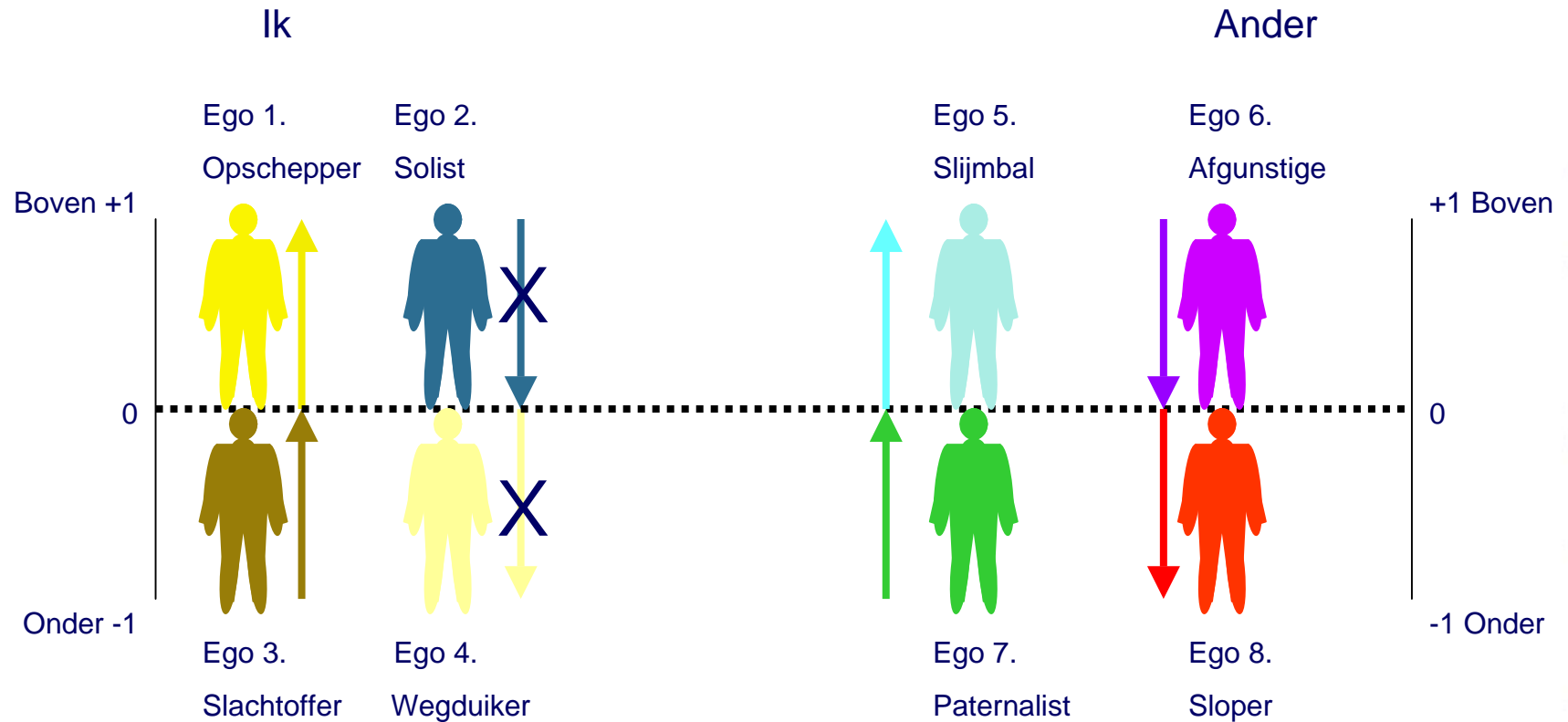
VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Positioneren



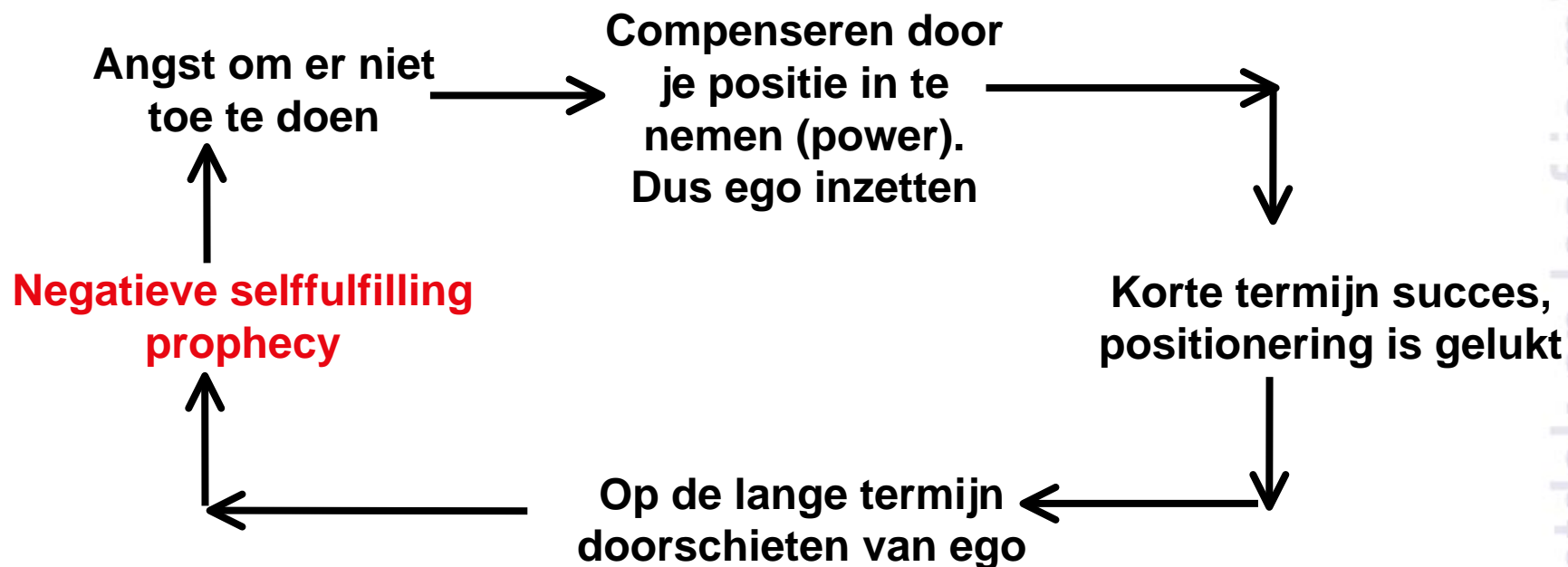
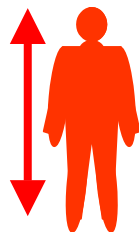
Positioneren in doorgeschoten variant = **NEMEN**



Authentiek leiderschap
ntdek en leef je missie



Angst komt uit, gelukscurve omlaag



ntdek en leef je missie



Pakjesavond



ontdek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Ertoe doen door **Geven vanuit een Missie**



ontdek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Het (her)ontdekken van je **Missie**

Welke doelgroep?

- § Beschrijf geluksmomenten
- § Pak de voorbeelden waarbij je de doelgroep zag groeien
- § Waar groeiden ze in?
- § Wat was het mooiste van jou dat je ze gaf, waardoor ze konden groeien?



ntdek en leef je missie



Verschil **Ego** en **Authentiek Leiderschap**

§ bij **Ego**: jezelf positioneren

§ bij **Authentiek leiderschap**: genieten van de groei van een ander



Authentiek en leef je missie

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE



Authentiek Leiderschap

Bas W. Blekkingh

bb@authentikleiderschap.nl

VAN DE GROEP & OLSTHOORN FINDING EXCELLENCE

